



Miejski Zakład Usług Komunalnych

Spółka z o.o.

62-600 Koło, ul. Dąbska 40K

tel./fax (0 63) 27 22 139

NIP 666-19-68-463 REGON 311601084

K - Kapitał zakładowy 2 421 000 00 PLN Sąd Rejonowy Poznań - Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu KRS 0000176657

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI

**„MIEJSKIEGO ZAKŁADU USŁUG KOMUNALNYCH”
Sp. z o.o. w Kole**

**W ROKU OBROTOWYM
2022**

29.03.2023 r.

Spis treści

1.	Dane o przedsiębiorstwie	3
1.1.	Nazwa i siedziba firmy	3
1.2.	Forma prawna i prawne podstawy działalności.....	3
1.3.	Organy Spółki.....	3
1.4.	Podstawy prawne	4
1.4.	Powiązania kapitałowe	4
2.	Stan organizacyjny	5
2.1.	Struktura organizacyjna	5
2.2.	Ogólna ocena działalności Spółki w 2022r.	6
2.3.	Subwencja z PFR.....	6
2.4.	Non Profit	7
2.5.	Wpływ pandemii COVID-19 na działalność Spółki	7
2.6.	Aktualna sytuacja spółki na tle kryzysu spowodowanego po 24 lutego 2022 r. wojną pomiędzy Rosją a Ukrainą oraz wysoką inflacją w Polsce	7
2.7.	Sytuacja kadrowa.....	7
3.	Wartość, struktura, zmiany środków trwałych.....	8
4.	Wyniki ekonomiczne.....	9
4.1.	Przychody, koszty oraz wynik finansowy za 2022r.....	10
4.2.	Wynik finansowy w poszczególnych miesiącach roku 2021/2022	11
4.3.	Koszty rodzajowe.....	11
5.	Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.	12
6.	Udziały własne.	12
7.	Instrumenty finansowe w zakresie:	12
a)	ryzyka: zmiany cen, kredytowego istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utruty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka.....	12
b)	przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.....	12
8.	Kierunki rozwoju Spółki:	12
8.1.	Prognoza na 2023 rok	12
8.2.	Inwestycje i remonty w 2023 roku.....	13
8.3.	Kierunki rozwoju Spółki	13

1. Dane o przedsiębiorstwie

1.1. Nazwa i siedziba firmy

Nazwa firmy: **Miejski Zakład Usług Komunalnych Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.**

Spółka może używać skrótu: **M.Z.U.K. – Sp. z o.o.**

Siedzibą Spółki jest miasto Koło.

Adres: **ul. Dąbska 40K, 62-600 Koło**

Telefon/Fax: **(63) 272-21-39**

Strona internetowa: www.mzuk.kolo.pl; <http://www.mzuk.kolo.pl/bip/>

Identyfikator wg klasyfikacji GUS: **REGON 311601084**

Numer Identyfikacji Podatkowej: **NIP 666-19-68-463**

1.2. Forma prawna i prawne podstawy działalności

Spółka pod nazwą M.Z.U.K. Sp. z o.o. powstała w dniu 01.10.2003 r. z przekształcenia M.Z.U.K. w Kole. W dniu 17.10.2003 r. Spółka została zarejestrowana w KRS i wpisana do rejestru sądowego.

Według stanu na dzień 31.12.2022 r. kapitał zakładowy wynosi 2.421.000,00 zł, na co składa się 2.421 udziałów każdy o wartości 1.000,00 zł, których jedynym właścicielem jest Gmina Miejska Koło.

1.3. Organy Spółki

1. Zgromadzenie Wspólników – Krzysztof Witkowski – Burmistrz Miasta Koło

2. Rada Nadzorcza w składzie:

Przewodniczący RN – Witold Nowak

Zastępca Przewodniczącego RN – Henryk Woldański

Członek – Łukasz Linke

Po zmianie w składzie Rady Nadzorczej Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Nr 8/2022 z dnia 19 lipca 2022 roku skład następujący:

Przewodniczący RN – Witold Nowak

Zastępca Przewodniczącego RN – Łukasz Linke

Członek RN – Jacek Waszkowiak (od dnia 23.06.2022 r.)

3. Zarząd – Prezes Zarządu – Agata Majtczak
4. Prokurent – Justyna Kucińska – Główna księgowa (Prokura od dnia 01.05.2022 r.)
Uchwała RN Nr 3/2022 z dn. 25.04.2022 r.

1.4. Podstawy prawne

Działalność MZUK Sp. z o.o. jest regulowana przez powszechnie obowiązujące przepisy prawa, w tym w szczególności Kodeks Spółek Handlowych, przepisy i regulaminy wewnętrzne opracowane i zatwierdzone, w wymaganym trybie i przez właściwe organy oraz Związki Zawodowe przy MZUK Sp. z o.o. w tym:

- Aktu założycielskiego „Miejskiego Zakładu Usług Komunalnych” Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością,
- Regulaminu Organizacyjnego
- Regulaminu Wynagradzania
- Regulaminu Pracy
- Regulaminu Rady Nadzorczej
- Regulaminu Zarządu
- Regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych

Na działalność Spółki istotny wpływ mają przepisy Ustawy z dnia 14 grudnia 2012 roku o odpadach. Dodatkowo w ramach świadczenia usług na odbiór i gromadzenie odpadów spółka aktualizuje wymagane prawem pozwolenia poprzez uzyskane Decyzje administracyjne wydawane przez Starostwo Powiatowe w Kole.

1.4. Powiązania kapitałowe

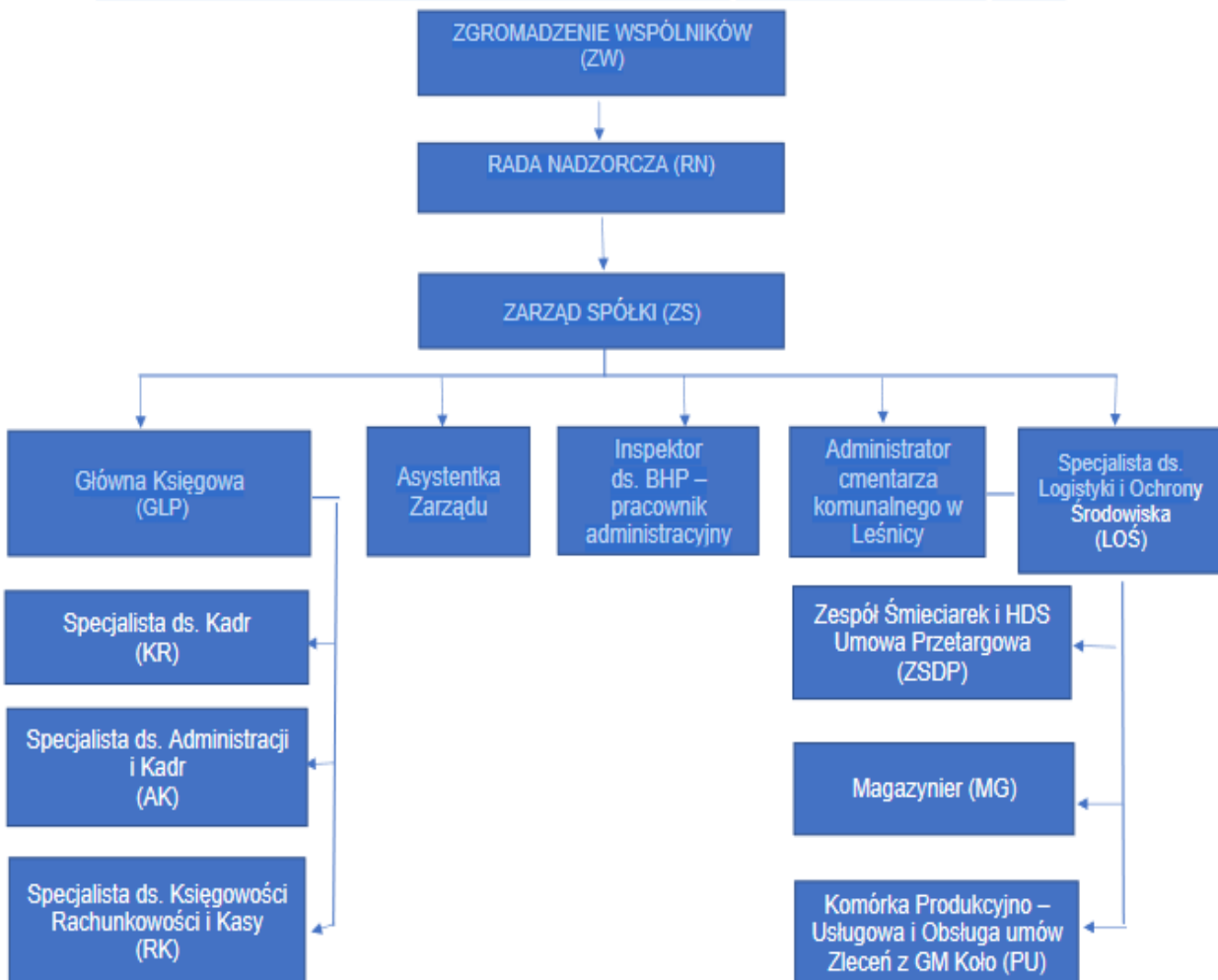
Według stanu na dzień 31.12.2022 r. Spółka nie posiada udziałów i akcji innych podmiotów.

2. Stan organizacyjny

2.1. Struktura organizacyjna

Bezpośrednio Spółką Zarządza jednoosobowo Prezes Spółki, któremu podlegają wszystkie komórki i stanowiska utworzone w celu realizacji ustawowych zadań.

SCHEMAT ORGANIZACYJNY Miejskiego Zakładu Usług Komunalnych Sp. z o.o. w Kole



2.2. Ogólna ocena działalności Spółki w 2022r.

Na przestrzeni całego 2022 roku Miejski Zakład Usług Komunalnych Sp. z ograniczoną odpowiedzialnością realizował zadania wynikające z umowy głównej na odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych z terenu Gminy Miejskiej Koło. Do zadań tych należało:

- Realizowanie odbioru odpadów z terenu zabudowań jednorodzinnych i wielorodzinnych z wykorzystaniem takich środków transportu jak 3 śmieciarki, 2 pojazdy HD.
- Transport odpadów do instalacji Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi - spalarnia w Koninie.
- Automatyczne mycie pojemników na odpady komunalne wynajętym pojazdem specjalistycznym.

Na realizowane wyżej zadania w 2022 roku przeznaczona była kwota 4.376.146,69 zł wynikająca ze złożonej Gminie Miejskiej Koło oferty przetargowej w listopadzie 2021 roku. W 2022 roku oddano do spalarni w Koninie 6.232,78 Mg odpadów komunalnych pochodzących z gospodarstw domowych oraz 839,66 Mg odpadów komunalnych pochodzących z działalności gospodarczej.

W 2022 roku zawarto 39 nowych umów komercyjnych. Niektóre z tych umów podpisano po zakończonej procedurze przetargowej, w której spółka brała udział, natomiast pozostałe po złożonych ofertach cenowych.

W zakresie komercyjnej obsługi klientów spółka miejska często wykorzystuje specjalistyczny pojazd hakowiec, którym są transportowane odpady poremontowe i gruz.

W ostatnich trzech latach organizacja dokumentów przetargowych na odbiór odpadów przypada na ostatni kwartał roku. W 2022 roku ten kwartał zamknął się jeszcze jednym ważnym przetargiem, w którym tym razem spółka miejska była zamawiającym: „Dostawa fabrycznie nowego pojazdu specjalistycznego śmieciarki w formie leasingu operacyjnego na okres 6 lat”.

W wyniku powyższych działań Miejski Zakład Usług Komunalnych spółka z ograniczoną odpowiedzialnością nabył fabrycznie nowy pojazd marki DAF z zabudową firmy BFE Polska. Dotychczasowy pojazd DAF wysłużony eksploatacyjnie zakończył funkcjonowanie. Innych środków transportowych spółka nie zakupiła w minionym roku.

2.3. Subwencja z PFR

- 1) 15.05.2020 r. PFR udzielił podmiotowi MZUK Sp. z o.o. subwencji na kwotę 180.000,00 zł.
- 2) 17.06.2021 PFR umorzył spółce 132.352,92 zł
- 3) Spółka spłaca nieumorzoną część w miesięcznych ratach.
- 4) Saldo do spłaty na dzień 31.12.2022r. wynosił zł.11.917,08
- 5) Termin spłaty ostatniej raty to 26.06.2023r.

2.4. Non Profit

Spółka nadal uczestniczy w przekazywaniu zgromadzonych nakrętek po butelkach PET i przekazuje towar na cele charytatywne Stowarzyszeniu POMAGAM wspierającej rehabilitację dzieci z niepełnosprawnościami. Ponadto spółka aktywnie w tym finansowo uczestniczy i wspiera WOŚP.

2.5. Wpływ pandemii COVID-19 na działalność Spółki

W 2022 roku COVID-19 nie miał istotnego wpływu na wyniki ekonomiczne, nie miał wpływu na regulowanie zobowiązań wobec dostawców usług oraz Urzędu Skarbowego i Zakładu Ubezpieczeń Społecznych.

2.6. Aktualna sytuacja spółki na tle kryzysu spowodowanego po 24 lutego 2022 r. wojną pomiędzy Rosją a Ukrainą oraz wysoką inflacją w Polsce

Sytuacja ekonomiczna spółki na przestrzeni całego 2022 roku ewaluowała w zakresie ponoszenia wysokich kosztów paliw energetycznych, które są konieczne do realizacji zadań wykonywanych przez Miejski Zakład Usług Komunalnych Sp. z o.o.

Dużym problemem jest ogrzewanie zakładu, w szczególności pomieszczeń biurowo – socjalnych. Materiałem grzewczym nadal jest ekogroszek. Każde nowe rozwiązanie spowoduje niewspółmierny wydatek z aktualnie ponoszonymi kosztami ogrzewania.

2.7. Sytuacja kadrowa

Zatrudnienie na dzień 31.12.2022r. wynosiło 30 osób.

Tabela Nr 1.

Lp.	Wyszczególnienie	2021		2022		% dynamika
		ilość	struktura %	ilość	struktura %	(kol. 5/3)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Przeciętne zatrudnienie	32	100%	28	100%	87,50
	- na stanowiskach robotniczych	24	77%	22,5	80%	93,75
	- na stanowiskach umysłowych	8	23%	5,5	20%	68,75
2.	Zatrudnienie na 31.12.2022 r.	34	100%	30	100%	88,24
	- na stanowiskach robotniczych	25	77%	21	70%	84,00
	- na stanowiskach umysłowych	9	23%	9	30%	100,00

Przeciętne zatrudnienie w 2022 roku wynosiło 28 osób.

Ilość dni chorobowych wynosiła	- 831 dni kalendarzowych
Ilość godzin przepracowanych	- 55.095 godzin
Ilość urlopu zaległego na koniec roku	- 440 dni
Średni wiek pracowników	- 47,86 lat
Fundusz wynagrodzeń za okres sprawozdawczy wyniósł	- 2.000.045,55 zł,
w tym wynagrodzenia osobowe	- 1 675.183.52zł,
a przeciętne miesięczne wynagrodzenie w przeliczeniu na jeden etat wyniosło	4.986 zł

3. Wartość, struktura, zmiany środków trwałych.

Nakłady inwestycyjno - remontowe w 2022 roku:

- wymieniono drzwi frontowe w budynku spółki ; przeprowadzono konieczny remont komina i poszycia dachu znajdującego się na budynku socjalno – biurowym;
- wykonano remont nawierzchni placu przed budynkiem oraz miejsca parkingowego spółki oraz częściowy remont ściany elewacyjnej;
- wewnątrz budynku socjalno – biurowego w pomieszczeniu szatni męskiej przeprowadzono wymianę instalacji w stropie kondygnacyjnym odprowadzającej wodę z pryszniczy oraz zainstalowano nowe urządzenia.

Łączna wartość przeprowadzonych remontów wyniosła 42.622,02 zł netto.

Zakupiono nowy środek trwały – serwer danych o wartości 14.680,00 zł netto.

W 2022 roku Spółka ogłosiła przetarg: „Dostawa fabrycznie nowego pojazdu specjalistycznego śmieciarki w formie leasingu operacyjnego na okres 6 lat”. W wyniku powyższych działań Miejski Zakład Usług Komunalnych spółka z ograniczoną odpowiedzialnością nabył fabrycznie nowy pojazd marki DAF z zabudową firmy BFE Polska.

Innych środków transportowych spółka nie zakupiła w minionym roku

Stan aktywów trwałych na dzień 31.12.2022 r. obrazuje Tabela Nr 2.

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na 01.01.2022 r.	Zmiany w ciągu 2022 r.	Amortyzacja	Stan na 31.12.2022 r.
		Wartość	Zwiększenie /		Wartość
		(w złotych)	Zmniejszenie		(w złotych)
1.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
2.	Grunty własne	41 844,00	0,00	0,00	41 844,00
3.	Budynki i budowle	215 452,93	0,00	9 868,08	205 584,85
4.	Maszyny i urządzenia	70 362,35	14 680 0,00	9 527,44	75 514,91
5.	Środki transportu	178 743,11	0,00 -1 800	32 750,40	144 192,71
6.	Pozostałe środki trwałe	30 737,37	0,00 0,00	12 565,64	18 171,73
7.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
	RAZEM	537 139,76	12 880	64 711,56	485 308,20

4. Wyniki ekonomiczne.

Główne przychody Spółki stanowią dochody z działalności podstawowej, czyli zbierania odpadów, innych niż niebezpieczne, które w przychodach ogółem stanowią 99,34%. Przychody ogółem w 2022 roku w stosunku do 2021 roku wzrosły o kwotę 303.487,76 zł co stanowi wzrost o 5,65 %. Spółka w 2022 roku zwiększyła przychody ze sprzedaży usług netto o 411.555.56 zł. co stanowi wzrost o 8% porównując do 2021 roku.

W 2022 r. udział przychodów z umów zawartych z Gminą Miejską Koło wynosił 86,05%, natomiast przychody z działalności komercyjnej stanowiły 13,79% przychodów.

Podatek dochodowy za 2022 r. nie wystąpił z uwagi na poniesione w poprzednich latach straty.

4.1. Przychody, koszty oraz wynik finansowy za 2022r.

Tabela Nr 3.

Wyszczególnienie		Przychody		Koszty		Wynik NETTO
		Wykonanie 2022 r.	% udział	Wykonanie I-XII 2022 r.	% udział	
I	Przychody, koszty ze sprzedaży usług	5 640 932,07 zł	99,34%	5 631 262,71 zł	99,76%	9 669,36 zł
1	Omiotanie ulic gminnych	97 154,24 zł	1,71%	115 508,22 zł	2,05%	- 18 353,98 zł
2	Nieczystości stałe Gmina Miejska - przetarg	3 922 897,41 zł	69,08%	3 896 841,18 zł	69,03%	26 056,23 zł
3	Akcja Zima	113 438,67 zł	2,00%	55 551,23 zł	0,98%	57 887,44 zł
4	Kosze	142 356,60 zł	2,51%	132 724,45 zł	2,35%	9 632,15 zł
a	uliczne	117 349,56 zł	2,07%	- zł	0,00%	- zł
b	parkowe	25 007,04 zł	0,44%	- zł	0,00%	- zł
5	PSZOK	205 107,96 zł	3,61%	231 548,33 zł	4,10%	- 26 440,37 zł
6	Zieleń	100 360,40 zł	1,77%	159 915,21 zł	2,83%	- 59 554,81 zł
7	Administrowanie cmentarzem komunalnym	42 289,69 zł	0,74%	47 671,88 zł	0,84%	- 5 382,19 zł
8	Usługi różne	262 604,93 zł	4,62%	212 910,36 zł	3,77%	49 694,57 zł
Σ	Razem Usługi Gmina Miejska	4 886 209,90 zł	86,05%	4 852 670,85 zł	85,96%	33 539,05 zł
9	Omiotanie	975,00 zł	0,02%	689,28 zł	0,01%	285,72 zł
10	Wywóz nieczystości stałych	560 537,19 zł	9,87%	471 444,12 zł	8,35%	89 093,07 zł
11	Akcja zima	- zł	0,00%	- zł	0,00%	- zł
12	Recykling	134 810,80 zł	2,37%	259 910,33 zł	4,60%	- 125 099,53 zł
13	Usługi różne	4 788,76 zł	0,08%	995,54 zł	0,02%	3 793,22 zł
14	Cmentarz	28 698,19 zł	0,51%	29 799,45 zł	0,53%	- 1 101,26 zł
15	Usługi transportowe	24 912,23 zł	0,44%	15 753,14 zł	0,28%	9 159,09 zł
Σ	Razem Usługi Komercyjne	754 722,17 zł	13,29%	778 591,86 zł	13,79%	- 23 869,69 zł
II	Przychody i koszty ze sprzedaży towarów	1 086,97 zł	0,02%	823,78 zł	0,01%	263,19 zł
III	Przychody i koszty operacyjne	36 265,99 zł	0,64%	12 844,82 zł	0,23%	23 421,17 zł
IV	Przychody i koszty finansowe	285,52 zł	0,01%	53,08 zł	0,00%	232,44 zł
	Razem	5 678 570,55 zł	100,00%	5 644 984,39 zł	100,00%	33 586,16 zł
		Wynik netto				33 586,16 zł

4.2. Wynik finansowy w poszczególnych miesiącach roku 2021/2022

Tabela Nr 4.

Miesiąc/ kwartał	Przychody	Koszty	Wynik brutto - zysk, (strata)	
	2022r.	2022r.	2021r.	2022r.
I	491 343,62 zł	380 589,17 zł	17 595,41 zł	110 754,45 zł
II	369 119,95 zł	426 838,13 zł	- 59 521,21 zł	- 57 718,18 zł
III	487 148,33 zł	462 123,57 zł	18 264,96 zł	25 024,76 zł
I kwartał	1 347 611,90 zł	1 269 550,87 zł	- 23 660,84 zł	78 061,03 zł
IV	479 485,17 zł	475 337,25 zł	15 142,10 zł	4 147,92 zł
V	491 220,20 zł	477 540,65 zł	- 11 222,94 zł	13 679,55 zł
VI	489 234,41 zł	471 274,19 zł	170 998,31 zł	17 960,22 zł
II kwartał	1 459 939,78 zł	1 424 152,09 zł	174 917,47 zł	35 787,69 zł
VII	446 780,55 zł	436 759,08 zł	- 15 757,43 zł	10 021,47 zł
VIII	499 485,82 zł	486 163,45 zł	2 247,51 zł	13 322,37 zł
IX	482 338,12 zł	533 049,39 zł	17 140,38 zł	- 50 711,27 zł
III kwartał	1 428 604,49 zł	1 455 971,92 zł	3 630,46 zł	- 27 367,43 zł
X	484 332,07 zł	485 903,89 zł	- 12 482,80 zł	- 1 571,82 zł
XI	469 939,92 zł	469 640,75 zł	- 34 833,39 zł	299,17 zł
XII	488 142,39 zł	539 764,86 zł	- 49 411,52 zł	- 51 622,47 zł
IV kwartał	1 442 414,38 zł	1 495 309,50 zł	- 96 727,71 zł	- 52 895,12 zł
ROK	5 678 570,55 zł	5 644 984,39 zł	58 159,39 zł	33 586,16 zł

4.3. Koszty rodzajowe

Tabela Nr 5

Wyszczególnienie		2021 r. wykonanie	2022 r. Wykonanie	% dynamika do 2021r.
I.	Amortyzacja	84 878,64 zł	87 560,05 zł	103,16
II.	Zużycie materiałów i energii	527 491,45 zł	762 327,89 zł	144,52
1.	Zużycie materiałów	511 704,60 zł	741 428,03 zł	144,89
2.	Zużycie energii	15 786,85 zł	20 899,86 zł	132,39
III.	Usługi obce	291 973,32 zł	327 413,20 zł	112,14
IV.	Podatki i opłaty	1 874 381,22 zł	1 880 195,22 zł	100,31
V.	Wynagrodzenia	1 960 437,13 zł	2 000 242,17 zł	102,03
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	489 224,46 zł	509 706,35 zł	104,19
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	64 385,62 zł	61 972,24 zł	96,25
Razem koszty rodzajowe		5 292 771,84 zł	5 629 417,12 zł	106,36

5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.

Spółka nie prowadzi badań w dziedzinie rozwoju.

6. Udziały własne.

Spółka nie posiada udziałów własnych.

7. Instrumenty finansowe w zakresie:

- a) ryzyka: zmiany cen, kredytowego istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka.**
- b) przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.**

Spółka na bieżąco monitoruje ryzyka związane z możliwością zakłóceń przepływów pieniężnych oraz ryzyka utraty płynności. W celu minimalizacji tych ryzyk, Spółka utrzymuje środki pieniężne na bezpiecznym poziomie.

8. Kierunki rozwoju Spółki:

8.1. Prognoza na 2023 rok

Z uwagi na wzrost wszystkich kosztów spowodowanych wysoką inflacją na aktualnym poziomie 18,4%, w tym kosztów wynagrodzeń osobowych wraz z narzutami, energii szeroko pojętej, usług zewnętrznych etc. Spółka będzie ograniczać wydatki do ponoszenia tylko tych niezbędnych. Nakłady na ochronę zdrowia i higieny pracowników oraz ich środowisko pracy będą nadal stosowane bez zbędnych ograniczeń.

Ze względu na administrowanie cmentarzem komunalnym w Leśnicy, a co z tym związane fizyczną obsługą dysponentów miejscem pochówku, Spółka zaadaptuje komfortowe, osobne, pomieszczenie w budynku socjalno-biurowym w celu przeprowadzenia formalności cywilno - prawnych. Pomieszczenie wcześniej było obciążone umową najmu, stąd w bieżącym roku otrzyma nową funkcjonalność.

W 2023 roku nie nastąpi w spółce zwiększenie zatrudnienia z powodu wysokich obciążeń finansowych, ale też nie są planowane grupowe zwolnienia pracowników

Wśród świadczonych usług przez Miejski Zakład Usług Komunalnych sp. z o.o. nie znajdzie się w bieżącym roku obsługa Punktu Selekttywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych, gdyż od listopada

2022 roku popularny PSZOK wrócił do wyłącznej kompetencji zarządzania przez Gminę Miejską Koło i znajduje się w nowej lokalizacji przy ul. Zakładowej 25.

Miejski Zakład będzie obsługiwał podmioty gospodarcze, które tak jak dotychczas będą mogły oddać odpady komunalne za opłatą wynikającą z przyjętego cennika. Nadal będą świadczone usługi transportowe wywozu odpadów z gruzu i poremontowe z pojemników o różnych gabarytach

Podobnie jak w latach ubiegłych Miejski Zakład Usług Komunalnych Sp. z o.o. będzie świadczył drobną pomoc mieszkańcom, których nagła sytuacja losowa stawia w szczególnej sytuacji finansowej. Pomoc ta, może być realizowana w ramach posiadanych przez spółkę możliwości organizacyjnych i sprzętowych.

Prognozowany wzrost przychodów ze sprzedaży towarów i usług w porównaniu do 2022r. wynosi 10,25% wzrost kosztów wynosi natomiast 10,13%.

8.2. Inwestycje i remonty w 2023 roku

Nakłady inwestycyjne w 2023 r. dotyczą

Inwestycje:

- | | |
|--|--------------|
| • Zakup dwóch laptopów (DELL i HP) | 3 000,00 zł |
| • Zakup urządzeń UPS 5 sztuk | 5 000,00 zł |
| • Zakup wiaty śmietnikowej | 8 000,00 zł |
| • Zakup samochodu dostawczego CITROEN JUMPER | 52 000,00 zł |
| • Zakup samochodu – pług - piaskarka | 100 000,00 z |

Razem:

168 000,00 zł

Remonty w 2023 roku będą obejmowały:

Remonty:

- | | |
|-----------------------------------|-------------|
| • Remont pomieszczenia biurowego | 5 500,00 zł |
| • Malowanie korytarza | 3 500,00 zł |
| • Wymiana lamp na energooszczędne | 2 500,00 zł |
| • Malowanie klatki schodowej | 8 000,00 zł |

Razem:

19 500,00 zł

8.3. Kierunki rozwoju Spółki

Miejski Zakład Usług Komunalnych Sp. z o.o. postawił sobie za cel :

- zdobywanie nowych zleceń i umów oraz rzetelną ich realizację;

- w przyszłości rozszerzenie usług opartych na zdolnościach produkcyjnych i sprzętowych;
- ustawiczne podnoszenie umiejętności i predyspozycji kadr w celu zabezpieczenia atrakcyjności na lokalnym rynku usług;
- utrzymanie bieżącej płynności finansowej;
- zapewnienie realnego zysku na koniec roku obrachunkowego i zwiększanie go, tak aby w kolejnych latach następowało zniwelowanie aktualnej skumulowanej straty finansowej.

Przedstawione wyżej cele są realne, lecz osiągalne w okresie najbliższych trzech do czterech lat. Niestety nagromadzonych strat finansowych, a ściślej rzecz ujmując obniżenie ich do poziomu poniżej 50% kapitału zakładowego Spółki, nie da się zredukować w szybszym tempie. W tym celu firmie potrzebna jest stabilność, efektywne zarządzanie i cierpliwość w dążeniu do celu.

Koło, dnia 29.03.2023 r.