



Miejski Zakład Usług Komunalnych
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
62-600 Koło, ul. Dąbska 40K

tel./fax (0 63) 27 22 139

NIP 666-19-68-463 REGON 311601084

K Kapitał zakładowy 2 421 000 00 PLN Sąd Rejonowy Poznań - Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu KRS
0000176657

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI

**„MIEJSKIEGO ZAKŁADU USŁUG
KOMUNALNYCH”**

Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Kole

**W ROKU OBROTOWYM
2024**

28.03.2025 r.

Spis treści

1. Dane o przedsiębiorstwie	3
1.1. Nazwa i siedziba firmy.....	3
1.2. Forma prawna i prawne podstawy działalności	3
1.3. Organy Spółki	3
1.4. Podstawy prawne	4
1.5. Powiązania kapitałowe.....	4
2. Stan organizacyjny	4
2.1. Struktura organizacyjna	4
2.2. Schemat organizacyjny.	5
3. Działalność Spółki	5
3.1. Ogólna ocena działalności Spółki w 2024 r.	5
3.2. Non profit	7
3.3. Sytuacja kadrowa.....	7
4. Wartość, struktura, zmiany środków trwałych w 2024 r.	8
4.1. Zmiana środków trwałych i WNiP w 2024 r.	8
4.2. Nakłady inwestycyjno - remontowe:	9
5. Wyniki ekonomiczne.....	10
5.1. Przychody, koszty oraz wynik finansowy za 2024 r.	10
5.2. Wynik finansowy w poszczególnych miesiącach 2024 roku.....	11
5.3. Koszty rodzajowe	12
6. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.	12
7. Udziały własne.	12
8. Instrumenty finansowe w zakresie:	12
8.1 ryzyka: zmiany cen, kredytowego istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka.	12
8.2. przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.	12
9. Kierunki rozwoju Spółki	13
9.1. Prognoza na 2025 rok.....	13
9.2. Inwestycje i remonty w 2025 roku	13
9.3. Kierunki rozwoju Spółki	14

1. Dane o przedsiębiorstwie

1.1. Nazwa i siedziba firmy

Nazwa firmy: „Miejski Zakład Usług Komunalnych” Spółka
z ograniczoną odpowiedzialnością.
Spółka może używać skrótu: **M.Z.U.K. – Sp. z o.o.**
Siedzibą Spółki jest miasto Koło.
Adres: **ul. Dąbska 40K, 62-600 Koło**
Telefon/Fax: **(63) 272-21-39**
Strona internetowa: www.mzuk.kolo.pl; <http://www.mzuk.kolo.pl/bip/>

Identyfikator wg klasyfikacji GUS: **REGON 311601084**

Numer Identyfikacji Podatkowej: **NIP 666-19-68-463**

1.2. Forma prawna i prawne podstawy działalności

Spółka pod nazwą M.Z.U.K. - Sp. z o.o. powstała w dniu 01.10.2003 r. z przekształcenia M.Z.U.K. w Kole. W dniu 17.10.2003 r. Spółka została zarejestrowana w KRS i wpisana do rejestru sądowego pod numerem 0000176657.

Według stanu na dzień 31.12.2024 r. kapitał zakładowy wynosi 2.421.000,00 zł, na co składa się 2.421 udziałów każdy o wartości 1.000,00 zł, których jedynym właścicielem jest Gmina Miejska Koło.

1.3. Organy Spółki

- 1. Zgromadzenie Wspólników – Krzysztof Witkowski – Burmistrz Miasta Koło**
- 2. Rada Nadzorcza w składzie:**
 - Przewodniczący Rady Nadzorczej – Witold Nowak**
 - Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej – Łukasz Linke**
 - Członek Rady Nadzorczej – Jacek Waszkowiak do 16.05.2024 roku**
 - Członkini – Karolina Sarnowska od 16.05.2024 roku**
- 3. Zarząd – Prezes Zarządu – Agata Majtczak**
- 4. Prokurent – Justyna Kucińska – Główna księgowa – do dnia 30 listopada 2024 r.**

1.4.Podstawy prawne

Działalność „M.Z.U.K.” - Sp. z o.o. jest regulowana przez powszechnie obowiązujące przepisy prawa, w tym w szczególności Kodeks Spółek Handlowych, przepisy i regulaminy wewnętrzne opracowane i zatwierdzone, w wymaganym trybie i przez właściwe organy oraz Związki Zawodowe przy „M.Z.U.K.” - Sp. z o.o. w tym:

- Aktu założycielskiego „Miejskiego Zakładu Usług Komunalnych” Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością,
- Regulaminu Organizacyjnego
- Regulaminu Wynagradzania
- Regulaminu Pracy
- Regulaminu Rady Nadzorczej
- Regulaminu Zarządu
- Regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych

Na działalność Spółki istotny wpływ mają przepisy Ustawy o odpadach:

Ustawa z dnia 14 grudnia 2012 r. o odpadach wraz z Ustawą z dnia 21 listopada 2024 r. o zmianie ustawy o odpadach oraz niektórych innych ustaw. Dodatkowo w ramach świadczenia usług na odbiór i gromadzenie odpadów spółka aktualizuje wymagane prawem pozwolenia uzyskując decyzje administracyjne wydawane przez Starostwo Powiatowe w Kole.

1.5. Powiązania kapitałowe

Według stanu na dzień 31.12.2024 r. Spółka nie posiada udziałów i akcji innych podmiotów.

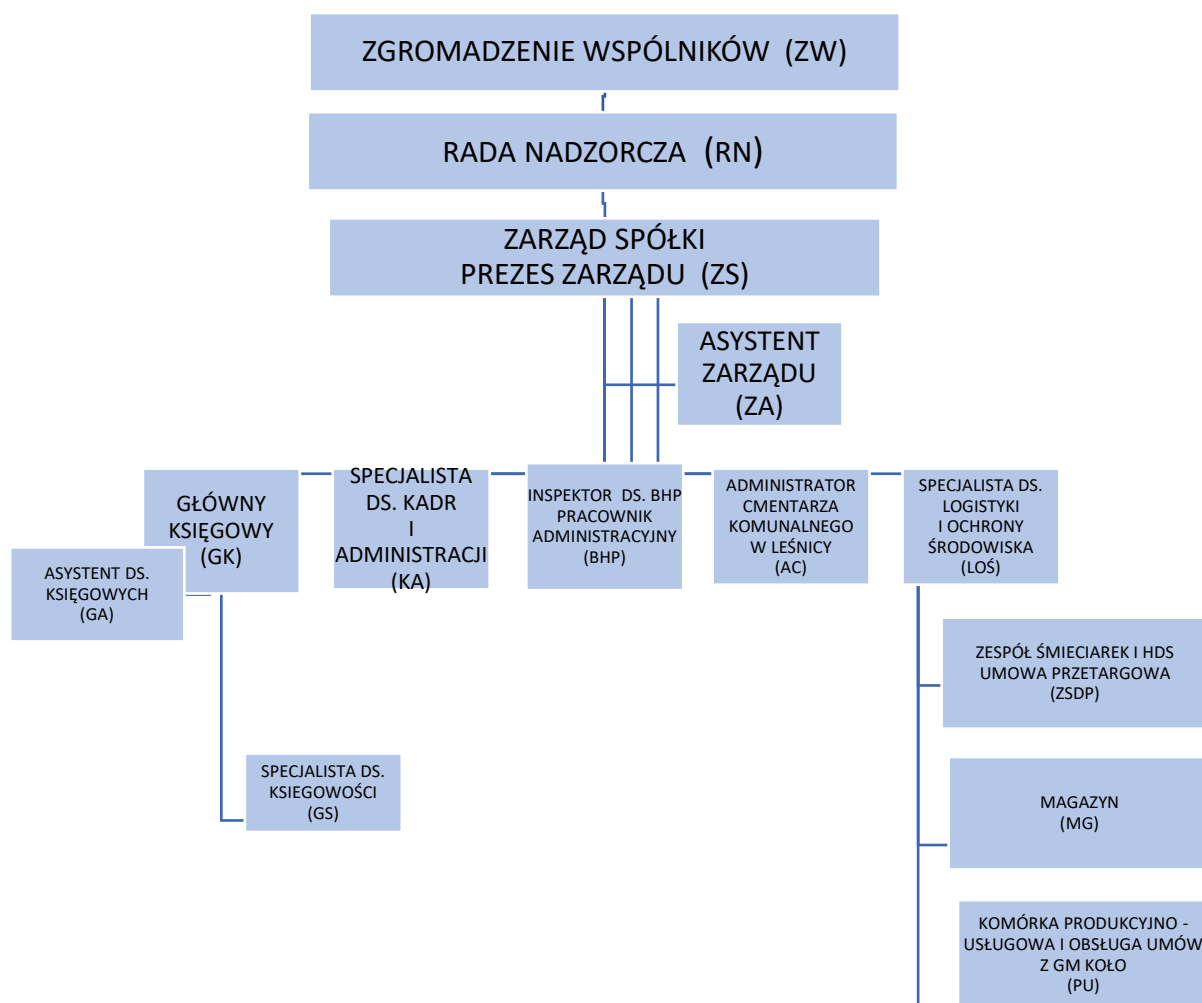
2. Stan organizacyjny

2.1. Struktura organizacyjna

Bezpośrednio Spółką zarządza jednoosobowo Prezes Spółki, któremu podlegają wszystkie komórki i stanowiska utworzone w celu realizacji ustawowych zadań. Struktura organizacyjna z 2024 roku nie uległa zmianie.

2.2. Schemat organizacyjny.

Poniższy schemat organizacyjny publikowany jest na stronie internetowej spółki pod adresem: <https://www.mzuk.kolo.pl/bip/>



3. Działalność Spółki

3.1 Ogólna ocena działalności Spółki w 2024 r.

Na przestrzeni całego 2024 roku Miejski Zakład Usług Komunalnych Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością realizował zadania wynikające z umowy głównej na odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych z terenu:

a) Gminy Miejskiej Koło – obszar zamieszkały.

- Realizowanie odbioru odpadów z terenu zabudowań jednorodzinnych i wielorodzinnych z wykorzystaniem takich środków transportu jak 3 śmieciarki, 2 pojazdy HDS.

- Transport odpadów do instalacji Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi - spalarnia w Koninie.
- Automatyczne mycie pojemników na odpady komunalne wynajętym pojazdem specjalistycznym w zabudowie jedno i wielorodzinnej.

b) Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów zlokalizowanego przy ul. Zakładowej 25 w Kole.

Poniżej wymienione są odpady podlegające odebraniu i skierowaniu do zagospodarowania :

- Odpady niekwalifikujące się do odpadów medycznych powstałych w gospodarstwie domowym w wyniku przyjmowania produktów leczniczych w formie iniekcji i prowadzenia monitoringu poziomu substancji we krwi, w szczególności igieł i strzykawek;
- Zużyte baterie i akumulatory;
- Zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny;
- Zużyte opony;
- Odpady budowlane i rozbiórkowe;
- Odpady ze szkła;
- Odpady metali, w tym odpady opakowaniowe z metali, odpady z tworzyw sztucznych, w tym odpady opakowaniowe tworzyw sztucznych oraz odpady opakowaniowe wielomateriałowe;
- Odpady tekstyliów i odzieży;
- Chemikalia (resztki farb, środki ochrony roślin itp.);
- Odpady niebezpieczne;
- Odpady z papieru, w tym tektury, odpady opakowaniowe z papieru oraz przeterminowane leki;
- Meble i inne odpady wielkogabarytowe.

Na realizowane wyżej zadania w 2024 roku przeznaczona była kwota 5.388.299,02 brutto wynikająca ze złożonej Gminie Miejskiej Koło oferty przetargowej w listopadzie 2023 roku.

Spółka miejska zajmuje się również usługami komercyjnymi, świadczonymi podmiotom prowadzącym działalność gospodarczą na terenie Gminy Miejskiej Koło oraz Gminy Koło i Gminy Kościelec. W tym celu zadbano o właściwe wymagane prawem zaświadczenia uzyskane z organu prowadzącego.

W 2024 roku podpisano kilkanaście nowych umów komercyjnych i utrzymano w realizacji umowy zawarte w latach poprzednich. W zakresie komercyjnej obsługi klientów spółka miejska wykorzystuje specjalistyczny pojazd hakowiec, którym są transportowane odpady poremontowe i gruz.

3.2. Non profit

Miejska spółka aktywnie uczestniczy w różnych formach pomocy:

- wsparcie wakacyjnego wyjazdu dzieci włączających się w życie parafii kolskiej;
- wsparcie transportowe osób z koniecznością zmiany lokalu komunalnego;
- wsparcie WOŚP.

3.3.Sytuacja kadrowa

Zatrudnienie na dzień 31.12.2024 r. wynosiło 30 osób.

Tabela Nr 1.

Lp.	Wyszczególnienie	2023		2024		% dynamika
		ilość	struktura %	ilość	struktura %	(kol. 5/3)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Przeciętne zatrudnienie	28	100%	27,7	100%	98,8%
	- na stanowiskach robotniczych	21,3	80%	21,0	76%	98,6%
	- na stanowiskach umysłowych	6,7	20%	6,5	24%	97%
2.	Zatrudnienie na 31.12.2024 r.	32,5	100%	30	100%	92,3%
	- na stanowiskach robotniczych	25	70%	22,5	75%	90%
	- na stanowiskach umysłowych	7,5	30%	7,5	25%	100%

- Przeciętne zatrudnienie w 2024 roku wynosiło 27,5 osób.

Wykształcenie pracowników:

„ wyższe	„	- 6 pracowników,
„ średnie	„	- 3 pracowników,
„ zawodowe	„	- 12 pracowników,
„ podstawowe	„	- 9 pracowników.

Ilość dni chorobowych wynosiła - 1.002 dni kalendarzowych

Ilość godzin przepracowanych - 49.306,30 godzin

Ilość urlopu zaległego na koniec roku - 375 dni

Fundusz wynagrodzeń za okres sprawozdawczy wyniósł - 2.401.547,92 zł,

w tym wynagrodzenia osobowe - 2.179.008,90zł,

a przeciętne miesięczne wynagrodzenie w przeliczeniu na jeden etat wyniosło 6.603,06 zł

4. Wartość, struktura, zmiany środków trwałych w 2024 r.

4.1. Zmiana środków trwałych i WNiP w 2024 r.

Zakupiono nowy środek trwały – holenderską zmiatarkę Boschung S3 oraz dwa kontenery KP-7 wykonane na zamówienie przez firmę FUGO Sp. z o.o. z Konina do obsługi Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów.

Użytkowano w dalszym ciągu dwa pojazdy na podstawie umowy leasingu operacyjnego, tj. HDS i śmieciarkę na podwoziu DAF.

Tabela Nr 2

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na 01.01.2023 r.	Zmiany w ciągu 2024 r.	Amortyzacja	Stan na 31.12.2024 r.
		Wartość	Zwiększenie /		Wartość
		(w złotych)	Zmniejszenie		(w złotych)
1.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	1 700,00	-1 700,00	0,00
			0,00		
2.	Grunty własne	41 844,00	0,00	0,00	41 844,00
3.	Budynki i budowle	195 716,77	0,00	-9 868,08	185 848,69
4.	Maszyny i urządzenia	61 950,45	0,00	-13 564,38	48 386,07
			-15 100,00		
5.	Środki transportu	152 557,97	96 249,57	-41 002,73	196 604,69
			-11.200,12		
6.	Pozostałe środki trwałe	13 754,02	38 051,69	-24 361,6	27 444,11
			-7 826,12		
7.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00		
	RAZEM	465 823,21	124 801,14	-90 496,79	500 127,56

4.2 Nakłady inwestycyjno - remontowe:

Miniony rok obrotowy w Spółce to kilka niezbędnych remontów w siedzibie firmy.

Wykonano remonty budynku socjalno-biurowego, kotłowni, dachu nad częścią hali recyklingu, przyłącza kanalizacyjnego.

Tabela Nr 3

REMONTY	
REMONT POMIESZCZENIA BIUROWEGO I UTWORZENIE NOWEGO POMIESZCZENIA KONFERENCYJNEGO	
Małe biuro	1.102,73 zł
Utworzenie pomieszczenia – Sali konferencyjnej	16.502,42 zł
REMONT KOTŁOWNI	
Przebudowa instalacji c.o. wymiana części i konserwacja pieca, przygotowanie rur pod instalację kanalizacyjną	15.962,00 zł
REMONT KLATKI SCHODOWEJ	
Remont polegający na ociepleniu ściany szczytowej, w której znajdowały się okna jednoszybowe w ramie stalowej oraz wykucie 2 szt. otworów okiennych w elewacji bocznej i obsadzenie ich oknami w ramie aluminiowej	16.297,39 zł
REMONT DACHU	
Remont na pow. 310 m ² dachu polegający na wymianie papy na termozgrzewalną, wykonanie nowej blacharki, tj. tzw. opierzenia, rynny spustowe	58.287,80 zł
Razem:	108.152,34 zł

ŚRODKI TRWAŁE	
Zakup zmiatarki Boschung	96.249,57 zł
Zakup 2 szt. kontenerów KP-7	17.800,00 zł
Razem:	114.049,57

ŚRODKI TRWAŁE NISKOCENNE	
Zakup krzeseł do stołówki pracowniczej – 38 szt.	5.624,00 zł
Zakup wykaszarki spalinowej do prac na skwerach i parkach	3.495,12 zł
Zakup Laptopa DELL	2.900,00 zł
Zakup oprogramowania MS Office – 2 szt.	1.700,00 zł
Zakup agregatu prądotwórczego spalinowo elektrycznego	2.031,71 zł
Łącznie:	129.800,40 zł

5. Wyniki ekonomiczne.

5.1 Przychody, koszty oraz wynik finansowy za 2024 r.

Tabela Nr 4.

Wyszczególnienie		Przychody		Koszty		Wynik NETTO
		Wykonanie	%	Wykonanie	%	
		2024 r.	wyk.	I-XII 2024r.	wyk.	
I	Przychody, koszty ze sprzedaży usług	6 730 961,73 zł	105%	6 546 036,32 zł	104%	184 925,41 zł
1	Omiatanie ulic gminnych	65 000,51 zł	141%	141 138,65 zł	188%	- 76 138,14 zł
2	Nieczystości stałe Gmina Miejska - przetarg	4 899 362,36 zł	103%	4 736 876,92 zł	101%	162 485,44 zł
3	Akcja Zima	74 663,67 zł	88%	55 419,63 zł	81%	19 244,04 zł
4	Kosze	185 079,39 zł	92%	177 870,71 zł	90%	7 208,68 zł
a	uliczne	21 904,05 zł	13%	- zł		- zł
b	parkowe	163 175,34 zł	426%	- zł		- zł
5	PSZOK	304 544,44 zł	132%	304 969,57 zł	134%	- 425,13 zł
6	Zieleń	92 602,90 zł	142%	190 074,73 zł	172%	- 97 471,83 zł
7	Administrowanie cmentarzem komunalnym	62 000,46 zł	97%	49 937,25 zł	83%	12 063,21 zł
8	Usługi różne	231 685,24 zł	103%	186 103,16 zł	89%	45 582,08 zł
a	odpady z targowicy	39 666,66 zł	110%	34 016,50 zł	105%	5 650,16 zł
b	utrzymanie ulic	11 755,51 zł	45%	11 300,01 zł	46%	455,50 zł
c	oczyszczanie miasta	82 948,63 zł	148%	70 458,42 zł	135%	12 490,21 zł
d	patrolowanie rowów	7 672,80 zł	101%	4 968,18 zł	73%	2 704,62 zł
e	padłe zwierzęta	3 424,32 zł	99%	2 831,23 zł	88%	593,09 zł
f	odbiór leków	12 414,78 zł	103%	8 463,81 zł	77%	3 950,97 zł
g	psie pakiety	27 036,36 zł	100%	23 196,02 zł	91%	3 840,34 zł
h	jednorazowe zlecenia	22 529,09 zł	90%	15 207,95 zł	65%	7 321,14 zł
i	podlewanie kwiatów	8 496,30 zł	50%	5 426,81 zł	33%	3 069,49 zł
j	cmentarz wojenny	15 740,79 zł	105%	10 234,24 zł	71%	5 506,55 zł
Σ	Razem Usługi Gmina Miejska	5 914 938,97 zł	104%	5 842 390,62 zł	103%	72 548,35 zł
9	Omiatanie	- zł	0%	- zł	0%	- zł
10	Wywóz nieczystości stałych	704 603,63 zł	102%	618 671,87 zł	107%	85 931,76 zł
11	Akcja zima	- zł	0%	- zł	0%	- zł
13	Recykling	28 168,25 zł	122%	26 374,68 zł	94%	1 793,57 zł
14	Usługi różne	32 123,27 zł	214%	11 472,19 zł	88%	20 651,08 zł
15	Cmentarz	51 127,61 zł	213%	47 126,95 zł	224%	4 000,66 zł
Σ	Razem Usługi Komercyjne	816 022,76 zł	106%	703 645,70 zł	107%	112 377,06 zł
II	Rezerwy na świadczenia pracownicze			120 146,62 zł		120 146,62 zł
III	Przychody i koszty ze sprzedaży towarów	0,81 zł		- zł		0,81 zł
IV	Przychody i koszty operacyjne	16 321,42 zł	544%	28 885,65 zł	361%	- 12 564,23 zł
V	Przychody i koszty finansowe	1 595,02 zł		- zł	0%	1 595,02 zł
	Razem	6 748 878,98 zł	105%	6 695 068,59 zł	105%	53 810,39 zł
	Wynik BRUTTO					53 810,39 zł
VII	PODATEK DOCHODOWY					4 762,00 zł
	Wynik NETTO					49 048,39 zł

Główne przychody Spółki stanowią dochody z działalności podstawowej, czyli zbierania odpadów, innych niż niebezpieczne, które w przychodach ogółem stanowią 90,5%.

Przychody ogółem w 2024 roku w stosunku do 2023 roku wzrosły o kwotę 851.914,71 zł co stanowi wzrost o 14,45%. Spółka w 2024 roku zwiększyła przychody ze sprzedaży usług netto o 960.910,85 zł co stanowi wzrost o 16,65% porównując do 2023 roku. W 2024 r. udział przychodów z umów zawartych z Gminą Miejską Koło wynosił 86,52%, natomiast przychody z działalności komercyjnej stanowiły 13,48% przychodów.

Podatek dochodowy za 2024 r. wyniósł 4.762,00 zł.

5.2. Wynik finansowy w poszczególnych miesiącach 2024 roku.

Tabela Nr 5.

Miesiąc/ kwartał	Przychody		Koszty		Wynik brutto - zysk, (strata)		
	2024r.	%	2024r.	%	2023r.	2024r.	%
I	566 382,03 zł	114,02	510 452,31 zł	112,32	42 276,97 zł	55 929,72 zł	
II	492 722,24 zł	119,26	483 552,30 zł	114,56	- 8 938,50 zł	9 169,94 zł	
III	528 764,19 zł	116,57	516 171,89 zł	106,03	- 33 208,24 zł	12 592,30 zł	
I kwartał	1 587 868,46 zł	116,46	1 510 176,49 zł	110,77	130,22 zł	77 691,97 zł	
IV	589 107,89 zł	114,95	542 482,39 zł	113,04	32 620,20 zł	46 625,50 zł	
V	566 002,69 zł	104,58	552 686,59 zł	112,04	47 895,96 zł	13 316,10 zł	
VI	545 029,15 zł	104,39	542 235,32 zł	121,59	76 166,85 zł	2 793,83 zł	
II kwartał	1 700 139,73 zł	107,89	1 637 404,30 zł	115,38	156 683,01 zł	62 735,43 zł	
VII	642 050,10 zł	132,32	595 559,31 zł	126,70	15 168,79 zł	46 490,79 zł	
VIII	570 636,65 zł	126,07	528 366,76 zł	105,56	- 47 898,66 zł	42 269,89 zł	
IX	540 201,00 zł	114,27	617 298,43 zł	126,26	- 16 168,15 zł	- 77 097,43 zł	
III kwartał	1 752 887,75 zł	124,26	1 741 224,51 zł	119,30	- 48 898,02 zł	11 663,24 zł	
X	612 223,29 zł	121,54	576 966,71 zł	120,94	26 667,44 zł	35 256,58 zł	
XI	543 123,51 zł	108,32	545 433,02 zł	109,58	3 679,82 zł	- 2 309,51 zł	
XII	552 636,24 zł	101,99	683 863,56 zł	110,80	- 75 337,24 zł	-131 227,32 zł	
IV kwartał	1 707 983,04 zł	110,40	1 806 263,29 zł	113,46	- 44 989,99 zł	- 98 280,25 zł	
ROK	6 748 878,98 zł	114,45	6 695 068,59 zł	114,76	62 925,23 zł	53 810,39 zł	

5.3.Koszty rodzajowe

Tabela Nr 6

Wyszczególnienie		2023 r. Wykonanie	2024 r. Wykonanie	% dynamika do 2023r.
1	2	3	4	5
I.	Amortyzacja	111 534,42 zł	90 496,79 zł	81,14
II.	Zużycie materiałów i energii	644 557,36 zł	616 638,57 zł	95,67
1.	Zużycie materiałów	629 379,79 zł	592 596,93 zł	94,16
2.	Zużycie energii	15 177,57 zł	24 041,64 zł	158,40
III.	Usługi obce	545 452,33 zł	698 482,18 zł	128,06
IV.	Podatki i opłaty	1 712 412,93 zł	2 049 894,68 zł	119,71
V.	Wynagrodzenia	2 073 728,82 zł	2 401 547,92 zł	115,81
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	546 131,23 zł	602 765,03 zł	110,37
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	97 249,83 zł	86 211,15 zł	88,65
Razem koszty rodzajowe		5 731 066,92 zł	6 546 036,32 zł	114,22

6. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.

Spółka nie prowadzi badań w dziedzinie rozwoju.

7. Udziały własne.

Spółka nie posiada udziałów własnych.

8. Instrumenty finansowe w zakresie:

8.1 ryzyka: zmiany cen, kredytowego istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka.

8.2.przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.

Spółka na bieżąco monitoruje ryzyka związane z możliwością zakłóceń przepływów pieniężnych oraz ryzyka utraty płynności. W celu minimalizacji tych ryzyk, Spółka utrzymuje środki pieniężne na bezpiecznym poziomie.

9. Kierunki rozwoju Spółki

9.1. Prognoza na 2025 rok

„M.Z.U.K.” - Sp. z o.o. nadal będzie obsługiwać podmioty gospodarcze przekazujące odpady komunalne w postaci gruzu, odpadów poremontowych, tonerów drukarek, elektroodpadów, opon za opłatą wynikającą z przyjętego wewnętrznie cennika. Warto nadmienić, że siedziba spółki jest jedynym takim komercyjnym miejscem odbioru odpadów od przedsiębiorców.

Podobnie jak w latach ubiegłych „M.Z.U.K.” - Sp. z o.o. będzie świadczyć drobną pomoc mieszkańcom, których nagła sytuacja losowa stawia w szczególnej sytuacji finansowej. Pomoc ta, może być realizowana w ramach posiadanych przez spółkę możliwości organizacyjnych i sprzętowych.

W 2024 roku nie nastąpi w spółce zwiększenie zatrudnienia, ale też nie są planowane grupowe zwolnienia pracowników.

Prognozowany w 2025 roku wzrost przychodów ze sprzedaży towarów i usług w porównaniu do 2024 r. wynosi 9,21% , wzrost kosztów wynosi natomiast 10,08%.

9.2. Inwestycje i remonty w 2025 roku

Na I kwartał 2025 r. przewidziano przeprowadzenie remontu samochodu ciężarowego – śmieciarki Renault. Celem jest przede wszystkim naprawa zabudowy pojazdu. W tym celu zostanie on odprowadzony do stacji naprawczej w Łodzi. Koszt naprawy szacuje się na około 33.000,00 zł brutto. Ze względu na wysoki stopień eksploatacji zabudowy śmieciarek, kolejne remonty będą przeprowadzone w czasie niekolidującym z harmonogramem odbioru odpadów.

W 2025 roku spółka przewiduje niezbędną inwestycję, jaką jest doprowadzenie i instalacja przyłącza światłowodu do budynku wraz z wymianą centrali połączeń. Całkowity koszt szacuje się na około 15.000,00 zł.

Uzasadnieniem dla tej inwestycji jest przede wszystkim stabilność łącza internetowego, które zapewni nieprzerwaną pracę komputerów i kamer zewnętrznych. Uniknięcie sytuacji, w której kamery zewnętrzne i wewnętrzne nie zużyją dotychczas funkcjonującego potencjału Internetu modemowego.

9.3.Kierunki rozwoju Spółki

„M.Z.U.K.” - Sp. z o.o. realizuje politykę:

- zdobywania nowych zleceń i umów oraz rzetelną ich realizację;
- rozszerzenia usług opartych na zdolnościach produkcyjnych i sprzętowych;
- ustawicznego podnoszenia umiejętności i predyspozycji kadr w celu zabezpieczenia atrakcyjności na lokalnym rynku usług;
- utrzymania bieżącej płynności finansowej;
- zapewnienia zysku na koniec roku obrachunkowego.

W 2024 roku Miejski Zakład Usług Komunalnych Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ponosił koszty inwestycji wyłącznie z własnych środków, nie był dotowany, nie prowadził działalności w oparciu o pozyskane środki obrotowe. Niestety nagromadzonych strat finansowych, a ściślej rzecz ujmując obniżenia ich do poziomu poniżej 50% kapitału zakładowego nie można zrealizować w szybszym tempie. W tym celu spółce potrzebna jest stabilność, efektywne zarządzanie oraz realizacja wyznaczonych celów zarządczych.

Koło, dnia 28.03.2025 r.